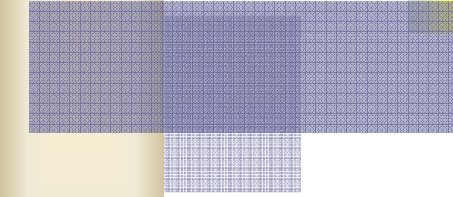


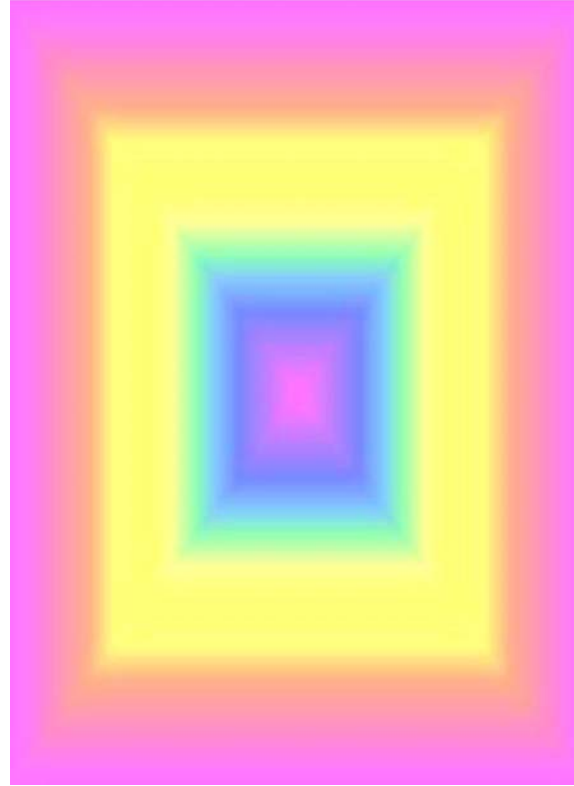
## نظام إدارة 6سغما



الاتحاد العام للمحاسبين والمراجعين العرب  
هيئة التدريب والتعليم المهني المستمر

عدد 06 / 13

لزيد من المعلومات والصادر المعتمدة والمشورة الجيدة قم بالاتصال  
بممثل النقابة في محافظتك أو بالمركز العام الرئيسي اتصل الآن



خدمة الأعضاء  
أخبار يمكنك الحصول عليها

V.1,5

## الرؤية:

هي المركز الرئيسي للتطوير المهني وتعمل لصالح مجتمع  
المحاسبين والمدققين العراقيين.

- التشجيع على التعلم
- فهم جميع متطلبات مالكي الأسهم
- تشجيع نشاطات القيمة المضافة
- المساهمة في تطوير مهنة المحاسبة والتدقيق  
وطنياً وإقليمياً ودولياً

## المبادئ:

نذكر أدناه جميع الفعاليات والأفكار الأساسية التي تقوم بها  
نقابة المحاسبين والمدققين العراقيين:

- الاهتمام من قبل الأعضاء ومالكي الأسهم بتوفير  
فرص التعلم
- الحفاظ على جودة مهنة المحاسبة والتدقيق في  
العراق
- الفخر بمعرفة إن نقابة المحاسبين والمدققين  
العراقيين خدمت المجتمع الحاسبي بشكل دائم  
على أفضل مقدره ممكنه
- التحسين المستمر للمنظمة والبيئة والمهنة



إن المعلومات المذكورة في هذا الكراس تساعدك على التعلم بما يطابق النموذج ٢٠١ في المنهاج الشامل للمحاسبين الصادر من مؤتمر الأمم المتحدة حول التجارة والتطوير والذي يتحدث عن تكنولوجيا المعلومات.  
يمكنك إيجاد النسخة الكاملة المنقحة من منهاج المحاسبين في مكتب نقابة المحاسبين والمدققين العراقيين.

## نظام إدارة ٦ سغما

### مبادئ قياس ٦ سغما :

مجموعة من المبادئ الضرورية الموجهة لمساعدة القيادة في تحديد أفضل طريقة للحصول على أفضل طريقة للحصول النتائج ودعم الجامعات . المبادئ هي نسق،عبء،عجل،تحكم

### : Y's

هي نتائج العمل التجاري المهمة تمثل الإجراءات المرتبطة مباشرة بالزبون المهمة.

### : X's

وهي العوامل والمتغيرات التي سيكون لها التأثير الأعظم على Y's أو العمل التجاري .



### نظام إدارة ٦ سغما:

هو صيغة حل من الأعلى إلى الأسفل لمساعدة المؤسسات على :

- تنظيم إستراتيجية العمل مع جهود التحسين
- تعبئة الفرق لمواجهة المشاريع ذات التأثير الكبير
- تسريع نتائج العمل المحسن
- إدارة الجهود من أجل استمرار التحسينات
- إنها توفر إطار العمل من أجل أسبقية المصادر للمشاريع التي تحسن المقاييس

### اصطلاحات واختصارات نظام سغما الرئيسية:

- مستوى سغما :مقياس يحسب العيوب لكل مليون فرصة .٦ سغما يساوي ٣،٤ عيب لكل مليون فرصة .
- نوعية ٦ سغما: مستوى نوعية يمثل فقط ٣،٤ عيب لكل مليون حالة .
- DMADV : نظام ٦ سغما الأكثر شيوعا مستخدم ضمن المشاريع المصممة إلى ٦ سغما وهو مختصر إلى : حدد المتطلبات ،قس الأداء ،حل العلاقات ،صمم الحلول ، تحقق من عملها .

### مصمم ٦ سغما ( DFSS ) :

مدخل استباقي من أجل بناء أداء سغما في تصميم واجهة المشروع أو الخدمة .

### : DMAIC

نظام سغما لحل المشاكل لغرض تحسين عمليات النشاط العلمي وهو مختصر: حدد الفرصة ، قس الأداء ، حل الفرصة ، حسن الأداء ، تحكم بالأداء .

من أجل مساعدة المدققين في توضيح الالتزام بالمعايير الدولية للتدقيق فقد تم عرض المعلومات الخاصة ب٦ سغما في أدناه:

المعيار التدقيقي العالمي ٣١٥ فهم الكيان ومحيطه وتقييم مخاطر التحريف المادي

المعيار التدقيقي العالمي ٥٠٠ دليل التدقيق

المعيار التدقيقي العالمي ٥٣٠ عينات التدقيق ووسائل الاختبار الأخرى

المعيار التدقيقي العالمي ٥٨٠ تمثيلات الإدارة

تم ابتداء ٦ سغما كطريقة لقياس العيوب وتحسين

النوعية . ومنذ ذلك الحين نمت هذه الطريقة إلى منهج

علمي لتحسين الأعمال ليجعل تركيز المؤسسة على متطلبات الزبون ، نسق العملية ، الصرامة التحليلية و التنفيذ المناسب.

### ٦ سغما كمقياس

بدا معيار ٦ سغما كمحاولة لتقليل العيب في عملية التصنيع وطبق حينها على العمليات التجارية الأخرى لنفس الغرض .

### ٦ سغما كمنهج علمي

٦ سغما هو منهج علمي لتحسين الأعمال والتي تجعل المؤسسة تركز على :

- فهم وإدارة متطلبات الزبون
- تنسيق عمليات النشاط التجاري لتحقيق تلك المتطلبات
- استخدام تحليل البيانات في تقليل التباين في العمليات
- تحقيق تحسن سريع في ومتواصل في العمليات التجارية .

إن مركز هذه المنهجية هو نموذج DMAIC أي حدد، قيس ، حل ، تحكم من أجل تحسين العملية .

وإذا كانت لديك أسئلة رجاءا قم بالاتصال على الأرقام التالية :

٢٠١٥٧٣٩٠٠٠ أو ١٨٠٠٦٣٨٤٤٢٧

فاكس: ٢٠١٤٧٤١٦٠٦

البريد الإلكتروني: cmacfm@imantet.org